

空と人のあいだに

金属屋根が支える豊かな未来

2025年度（第77期） 定時株主総会

2026年6月26日

空と人のあいだに
三晃金属工業株式会社
Sanko

三晃金属工業株式会社 〒108-0014 東京都港区芝5丁目34-2 <https://www.sankometal.co.jp>

1972 東証スタンダード・建設業



目次

- 中期経営方針（取り組み状況）
- 2025年度 事業報告
- 2026年度 業績予想

中期経営方針（取り組み状況）

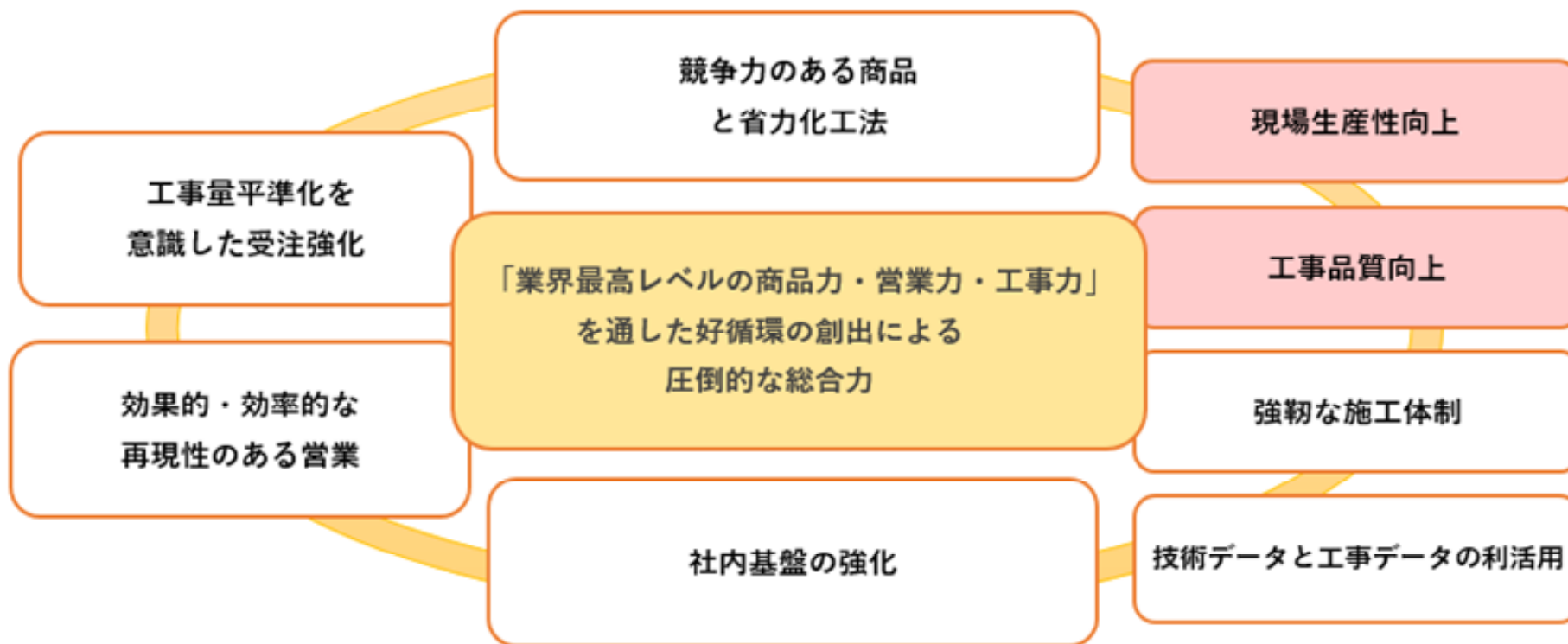
当社の目指す姿

- 中長期的かつ持続的な成長のために「業界最高レベルの商品力・営業力・工事力」で好循環を創出し、圧倒的な総合力で業界をリードする。

今後の外部環境変化と当社の対応

- 1) 新築需要の減少
⇒設計織込み営業の強化、改修需要捕捉
- 2) 人手不足、稼働日数減による工期の遅延・長期化
⇒現場生産性向上策の実行
- 3) 建設コスト上昇傾向の継続
⇒適切な価格転嫁を推進するため差別化施策の強化

➤ 中長期的かつ持続的な成長に向けた当社の取り組み



好循環創出のカギになる「現場生産性向上と施工品質向上」を最重点施策として取り組む。

分野	取り組み内容
競争力のある商品と省力化工法の開発	<ul style="list-style-type: none">・ 省力化商品 (スマートクリップ®、サンコールーフロック®130、フラットジョイント®) https://youtu.be/GpB87Ykwnkc・ 省力化治具 (地上成型用治具、屋上成型固定構台用治具、屋上成型移動構台用治具)・ 改修向け新工法 (サンコーハイスイUP工法)
受注力の強化	<ul style="list-style-type: none">・ 技術提案を中心にした設計織込み営業の強化・ 改修分野の強化 (日本製鉄グループ連携を含む)・ 成型品販売強化
強靱な施工体制	<ul style="list-style-type: none">・ 職人の人材育成と入職者支援として「三晃クラフトアカデミー」(2024年～)を継続 https://youtu.be/kVoA_-OzYIU・ 三友会 (施工協力店) の強化

分野	取り組み内容
社内基盤の強化 とデータの利活用	<ul style="list-style-type: none">・新基幹システムの導入とデータの利活用・生成AIを活用した情報共有ツールの導入
人的資本への投資	<ul style="list-style-type: none">・勤務地域限定「エリア総合職コース」および「高度専門職位」の新設他・給与水準の改定および初任給の引き上げ・本社・東京オフィス移転
施工・製造品質 の向上	<ul style="list-style-type: none">・品質管理部の新設・施工・製造強化対策（設備投資、修繕、開発、施工関連システム）

■ 新築工事

工事件名	所在地	竣工年月
陸上自衛隊佐賀駐屯地倉庫	佐賀県	2025年7月
J R品川駅北口改良工事	東京都	2025年9月
Rapidus新工場IIM-1建設計画	北海道	2025年9月
福岡空港国際線ターミナルビル等増築工事	福岡県	2025年10月
熊本TEC NexT-PJ建設工事（KS第一工場棟）	熊本県	2025年12月

■ 改修工事

工事件名	所在地	竣工年月
エムウェーブ長寿命化改修工事	長野県	2025年9月
東北新幹線宇都宮駅乗降場上屋	栃木県	2025年10月
東北新幹線北上駅旅客上屋	岩手県	2025年12月

2025年度 事業報告

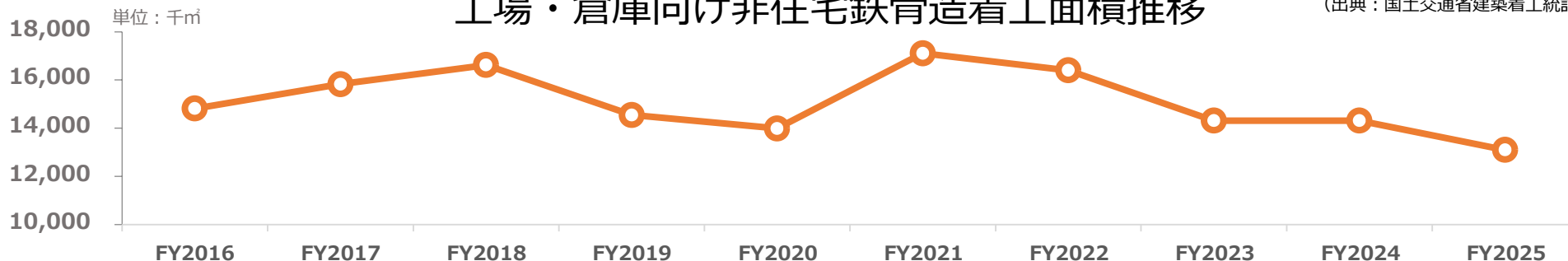
1. 会社の現況に関する事項につきましては、株主総会招集通知P16～P22記載のとおりです。

(需要環境)

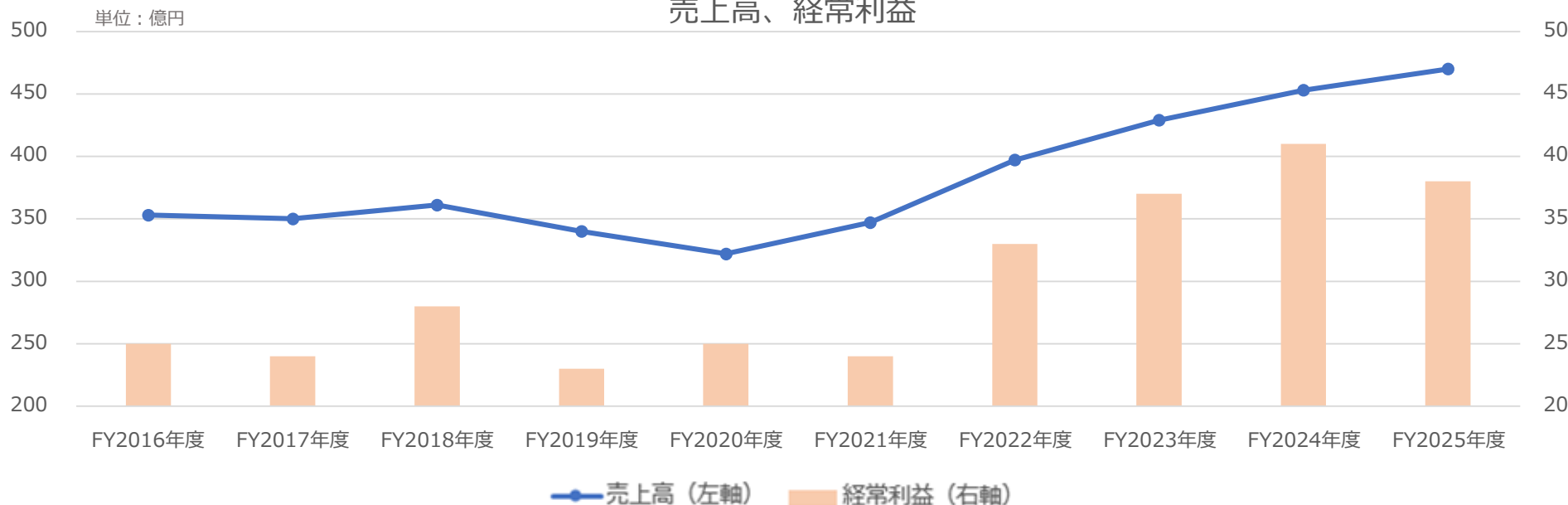
全国非住宅鉄骨造着工床面積の内、当社工事物件に関する工場・倉庫は
前期比11.9%減少

工場・倉庫向け非住宅鉄骨造着工面積推移

(出典：国土交通省建築着工統計)



売上高、経常利益



(株主総会招集通知P16のポイントに記載)

売上高は、工事の比較的順調な進捗及び成型品販売の増収により**3.7%増収**の470億円

経常利益は、増収による利益増はあったものの、工事原価及び製造・施工強化対策費用の増加等による売上総利益率の低下により**7.1%減益**の38億円

ROEは**9.7%を計上**

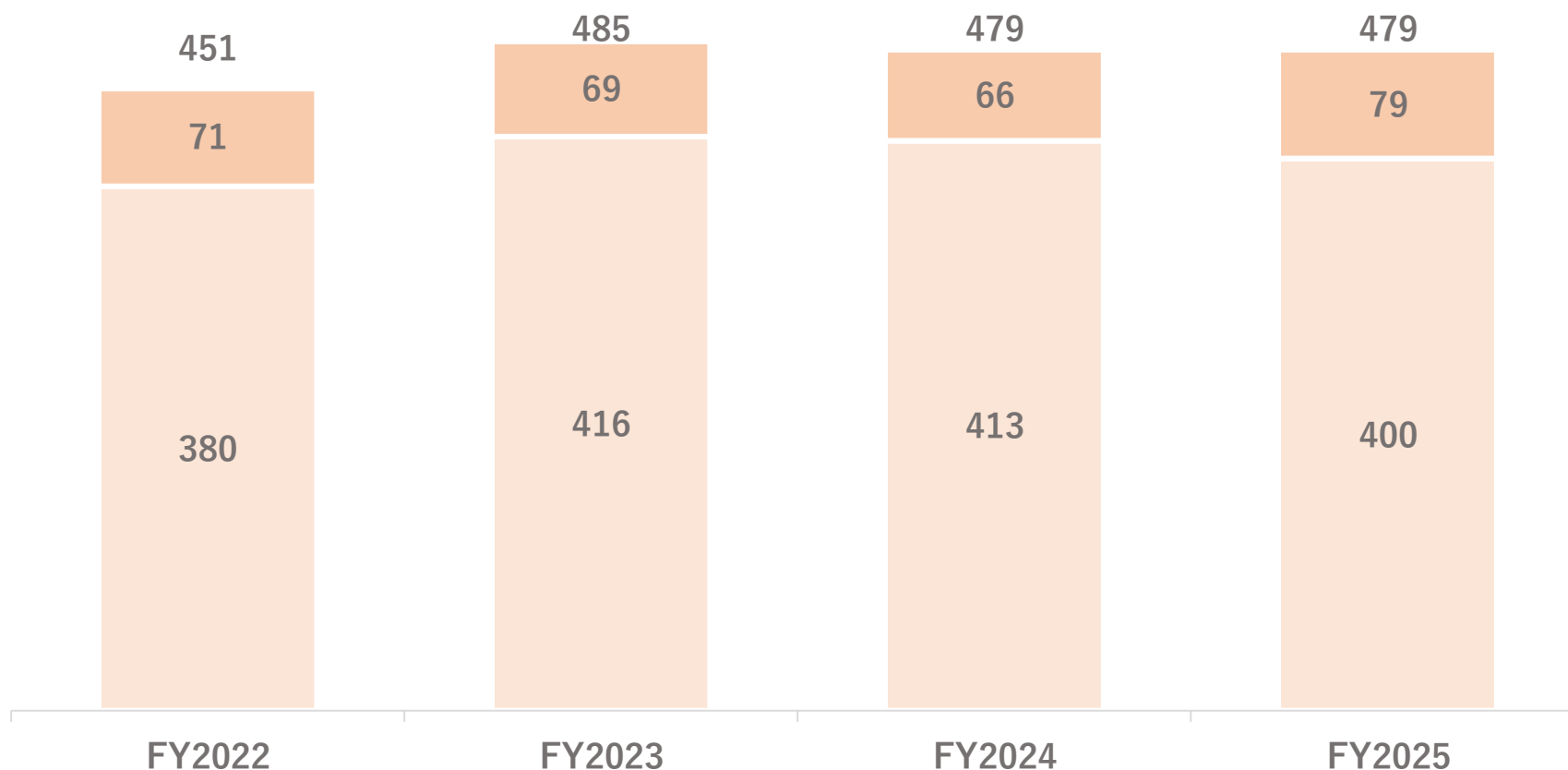
単位：億円

	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025	対 FY2024	
売上高	397	429	453	470	+17	+3.7%
売上総利益	85	93	99	97	-2	
売上総利益率	21.5%	21.8%	21.9%	20.7%	-1.2%	
販売費及び一般管理費	51	56	58	60	+2	
経常利益	33	37	41	38	-3	-7.1%
当期純利益	23	26	29	26	-3	
RO S (売上高経常利益率)	8.5%	8.6%	9.1%	8.2%	-0.9%	
RO E (自己資本利益率)	10.8%	10.8%	11.3%	9.7%	-1.6%	

(株主総会招集通知P16のポイントを記載)

需要前提となる全国非住宅鉄骨造着工床面積が前期比で大きく減少する中、改修ニーズ捕捉による改修工事、成型品販売の受注増により479億円を計上し高いレベルを継続

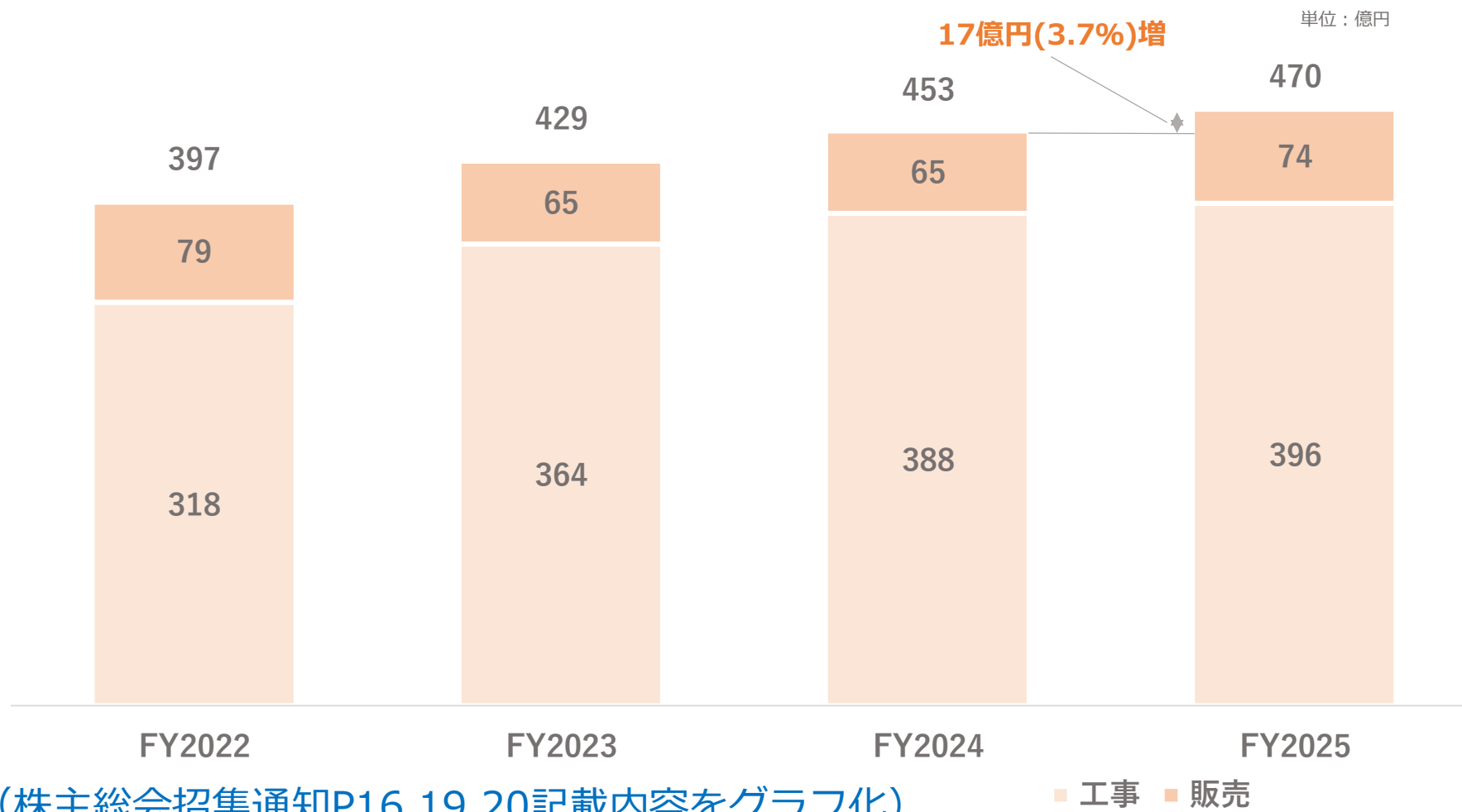
単位：億円



(株主総会招集通知P16,19,20記載内容をグラフ化)

■ 工事 ■ 販売 ■ 合計

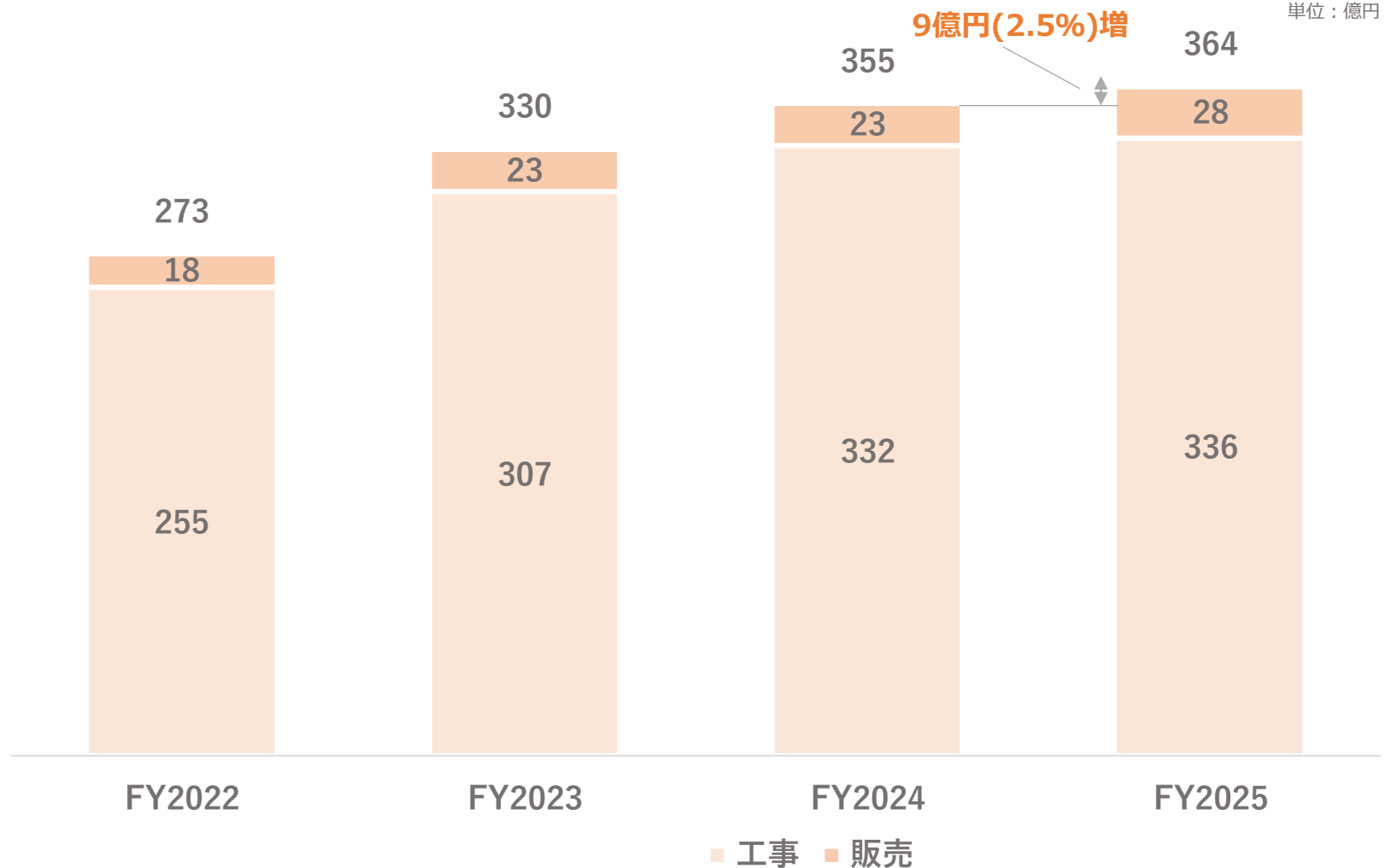
工事の比較的順調な進捗及び成型品販売の増収などにより
前期比17億円（3.7%）増収の470億円



(株主総会招集通知P16,19,20記載内容をグラフ化)

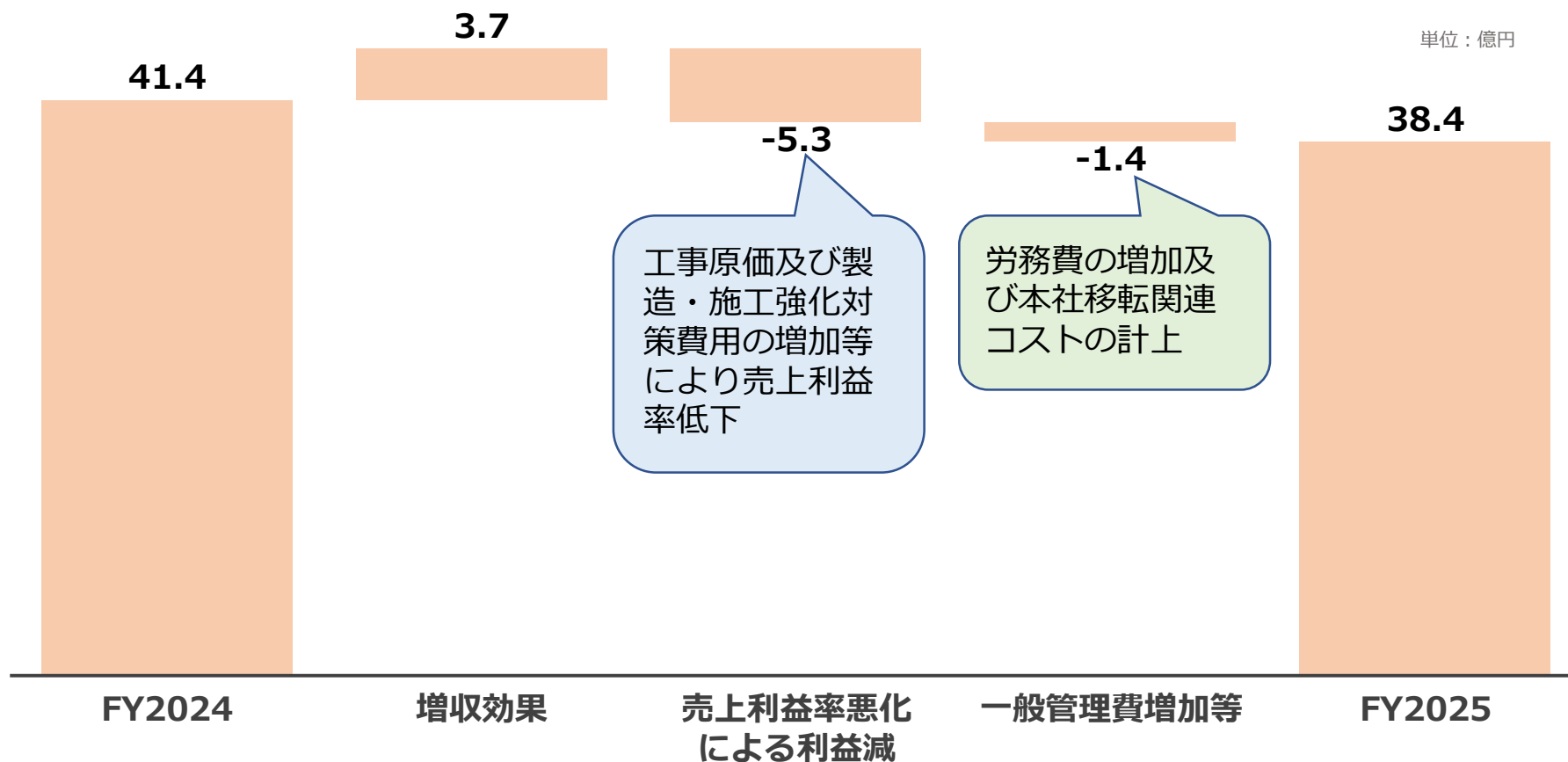
受注残高

屋根工事・製品販売ともに受注残高が増加し**前期比+9億円（+2.5%増）**の
364億円となり**過去最高を更新**



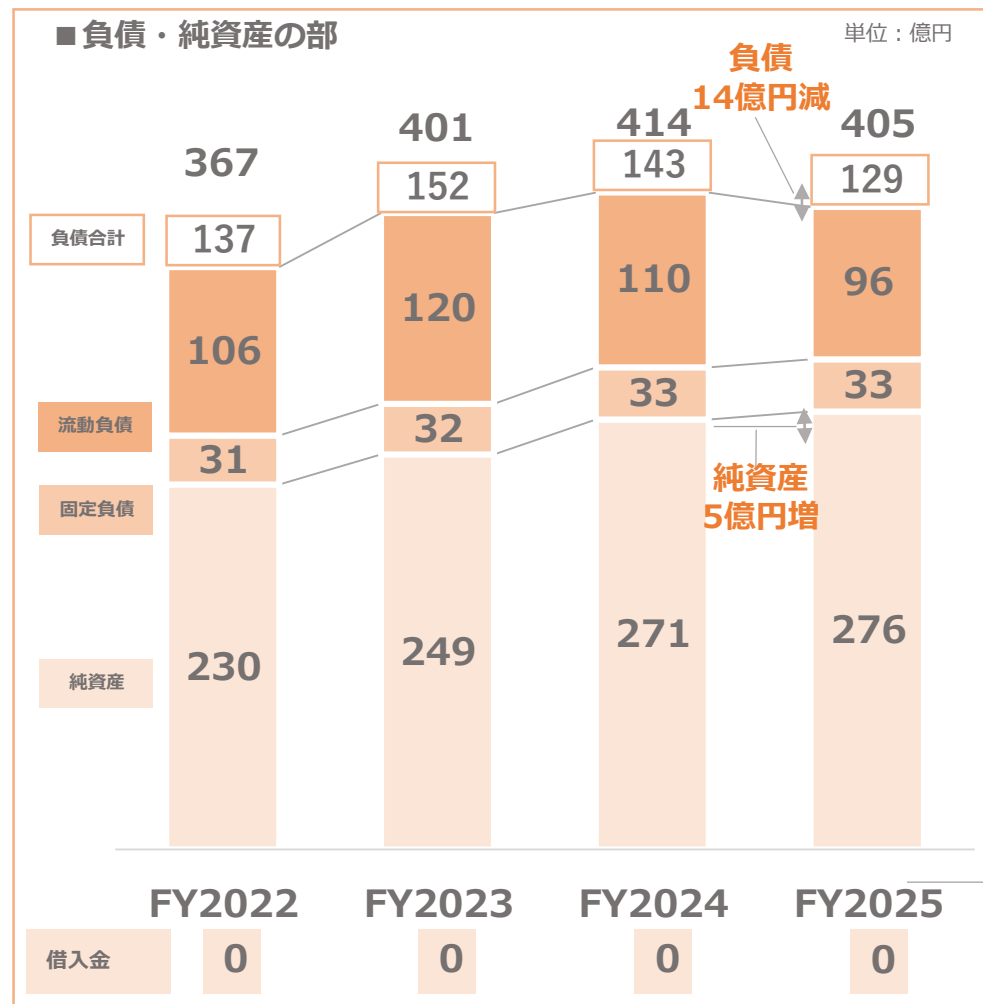
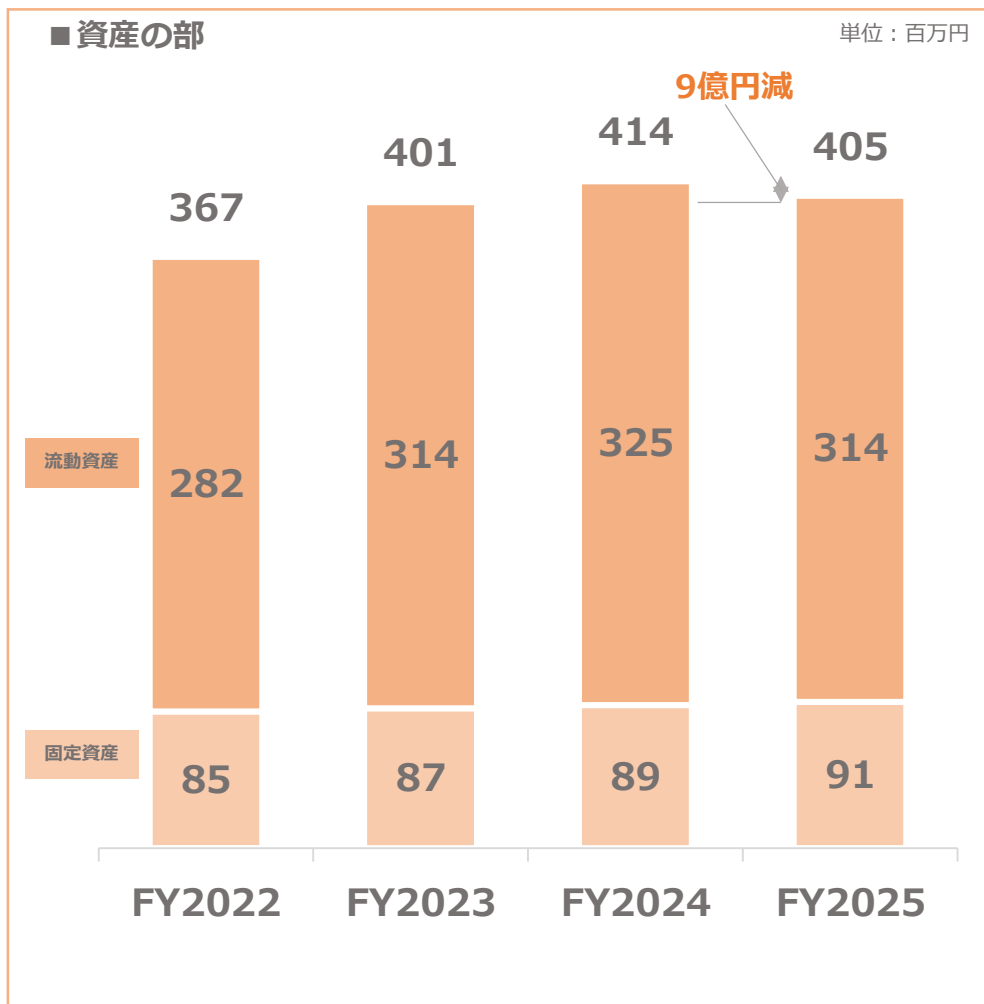
(株主総会招集通知P16,19記載内容をグラフ化)

増収効果+3.7億円（+9%）、売上利益率悪化影響-5.3億円（-13%）
一般管理費増加等1.4億円により**前期比7.1%減益**の38.4億円



(株主総会招集通知P16記載内容をグラフ化)

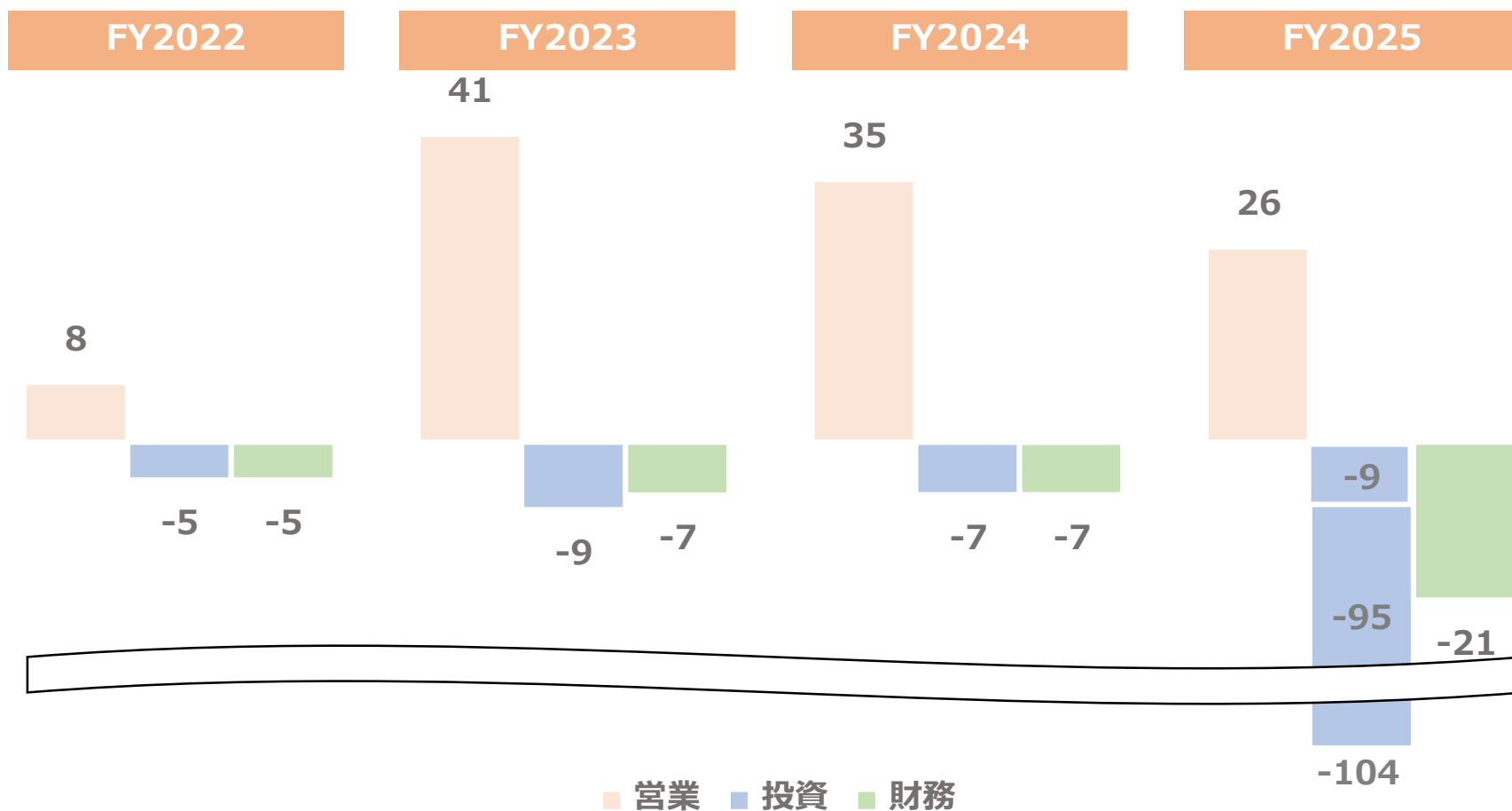
流動資産、流動負債の減少により総資産は**9億円減少**の405億円



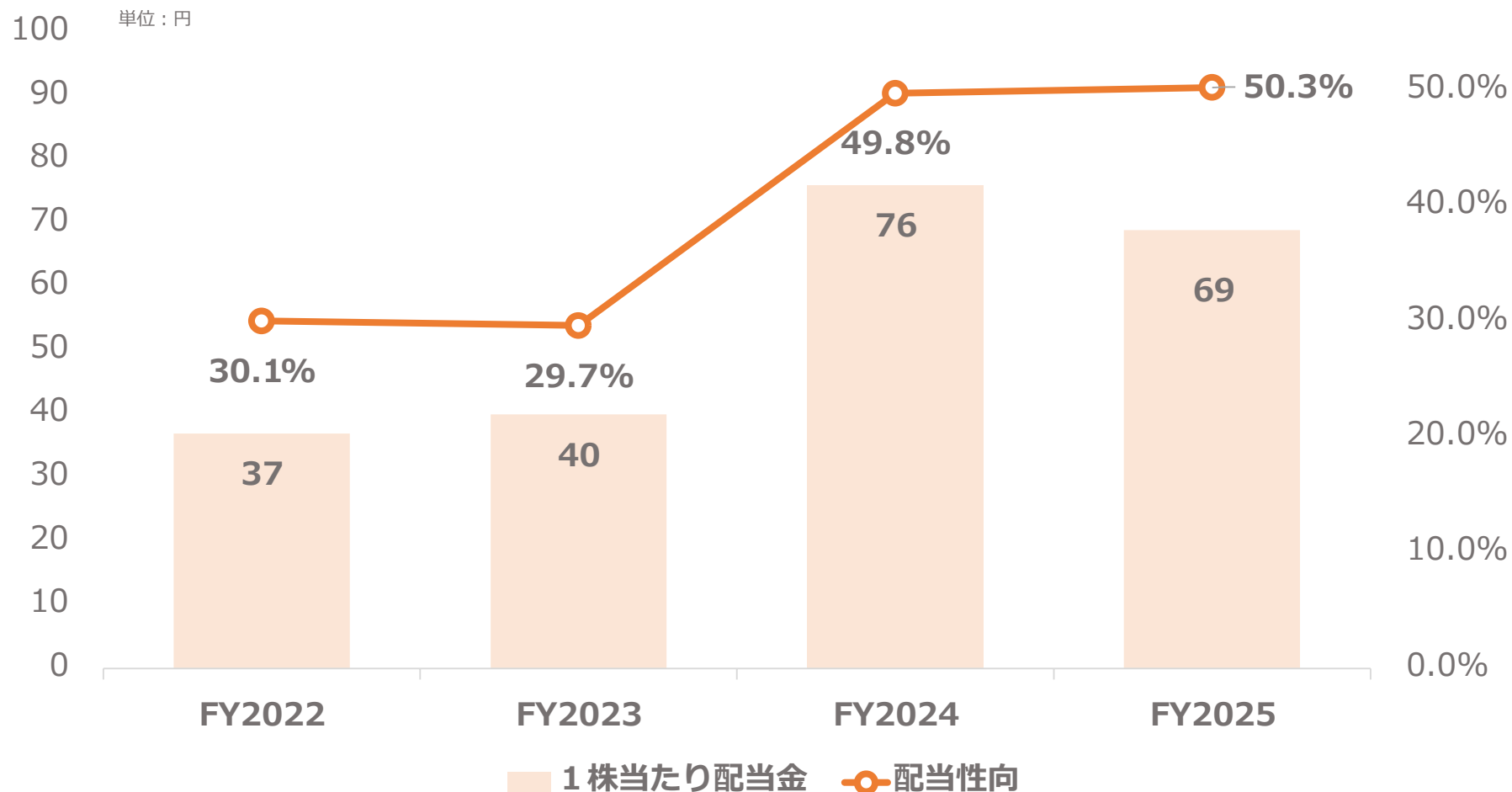
(株主総会招集通知P34記載内容をグラフ化)

投資CFは定期性預金（6ヶ月）の預け入れによる支出95億円により増加
財務CFは前期配当金に加え中間配当の実施初年度により増加

単位：億円



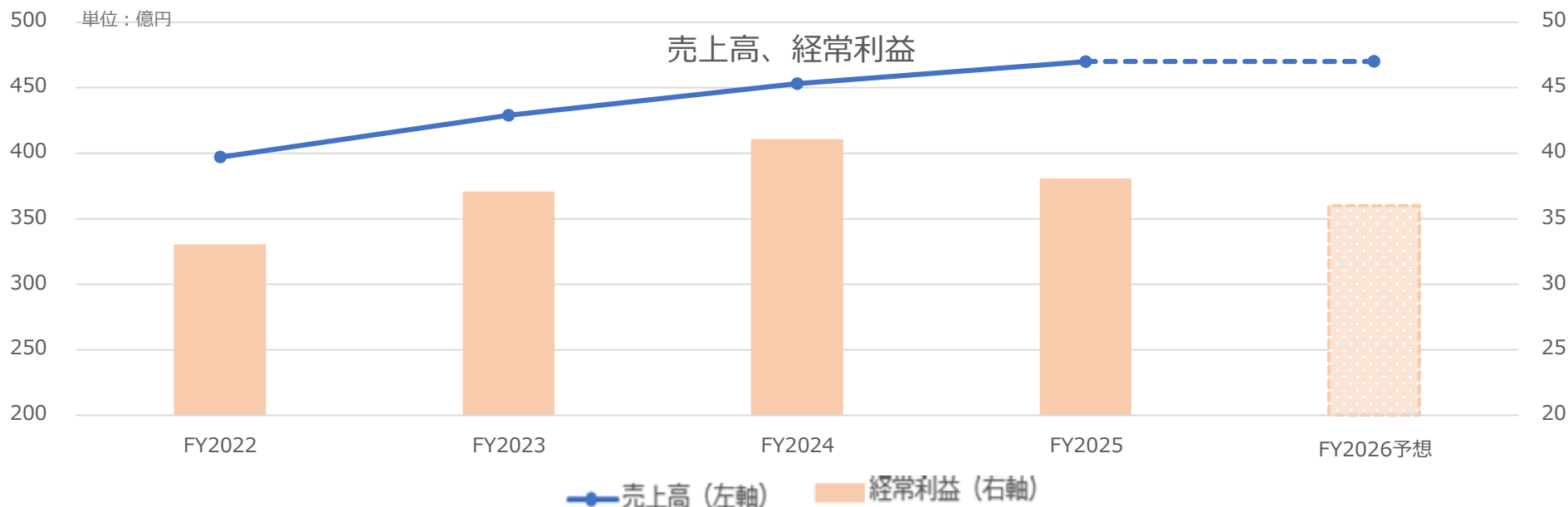
2024年度より配当性向目安を30%から50%に見直し
同方針により2025年度は**69円**/年配当



※2025年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を実施
2022年度期首に株式分割を行ったと仮定して表示

2026年度 業績予想

全国非住宅鉄骨造着工床面積の内、当社工事物件に関する工場・倉庫は 前期比減少



事業環境

- 新築需要は引き続き減少の見通し
- 人手不足に起因する前工程の遅延、建設コスト高騰による建設計画の中止・延期
- 中東情勢の影響による資材調達懸念、調達価格上昇など先行きは一段と不透明

当社方針

- 営業面では技術提案を中心に設計織込み営業を強化（改修分野及び成型品販売の強化を含む）
競争力のある商品と工法を市場に投入し、さらに受注を拡大
- 工事面では引き続き高レベルの期首受注残高を維持しており、工事施工の確実な実行に注力
- 資材・労務・物流・設備等のコストアップの転嫁と一層のコスト低減強化
- 施工品質と製造品質の向上による競争力の強化
（2026年4月に品質管理部を新設）
- 現場生産性の向上を進め、「業界最高レベルの商品力・営業力・工事力」による好循環を創出

売上高は、前期レベルの**470億円**
市場環境悪化及び将来に向けた労務費の増加と品質向上のための
製造・施工強化対策費用等の増加を織り込み、**経常利益は2.4億円**
(6.3%)減益の36億円

単位：億円

	FY2025	FY2026 業績予想	対FY2025 比較	
売上高	470	470	-	
経常利益	38	36	-2	-6.3%
当期純利益	26	24	-2	
ROS（売上高経常利益率）	8.2%	7.7%	-0.5%	
配当金	69円	64円	-5円	

(注) 昨今の中東情勢における地政学的リスクの高まり、それを発端とするサプライチェーンの混乱による資材の調達難、原油価格の高騰並びに石油由来の価格上昇等の不確実性については、現時点においてその影響額を合理的に算定することが困難であることから、本業績予想には織り込んでおりません。

- P 22 2. 会社の株式に関する事項
- P 23 3. コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方
- 4. 会社役員に関する事項
- P 27 5. 会計監査人に関する事項
- P 28 6. 業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）
- P 32 7. 業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）
の運用状況
- P 34 貸借対照表
- P 35 損益計算書
- P 36 株主資本等変動計算書
- P 38 個別注記表

上記につきましては、株主総会招集通知記載のとおりです。